



3 PRIORITÉS D' ACTIONS POUR UNE DYNAMIQUE ENVIRONNEMENTALE AU SERVICE DES TERRITOIRES

Association multi-acteurs

Créée en 1992

Réflexion commune sur les
meilleures pratiques
environnementales à l'échelle des
territoires



Biodiversité et économie



Economie circulaire

- ✓ *Eco-conception*
- ✓ *Recyclage/valorisation*
- ✓ *Ecologie Industrielle et Territoriale*



**Reporting/RSE et
affichage environnemental**



Entreprises, territoires et environnement

UNE FORCE DE PROPOSITIONS CONSTRUCTIVES, PRAGMATIQUES ET OPÉRATIONNELLES

Des adhérents

Entreprises,
collectivités,
organismes
professionnels,
associations,
personnalités
qualifiées...

Un réseau

Pour échanger,
coopérer, formuler
des propositions,
expérimenter des
solutions
concrètes...

Des outils opérationnels et collaboratifs

Guides,
plateformes,
publications...

Des services aux adhérents

Groupes de
travail, clubs
métiers, veille,
mise en réseau,
valorisation et
échange de
bonnes pratiques,
expertise, relai
des intérêts au
niveau
institutionnel...



EIFFAGE

LVMH

MOÛT HENNESSY · LOUIS VUITTON

VEOLIA
ENVIRONNEMENT

LA POSTE

GrDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

3M

WERNER & MERTZ GmbH

UPM

YVES ROCHER

**BOUYGUES
CONSTRUCTION**

**Bouygues
Immobilier**

L'ORÉAL

edf

**svsz
environnement**

RENAULT

SNCF

**CREDIT
COOPERATIF**

**Foncière
des Régions**

**ENVIRONNEMENT
ECOCERT**

**Caisse
des Dépôts**

weave air
Innovier pour
une économie légère®

afnor
CERTIFICATION

compta durable®
Révéler la vraie richesse de votre organisation

Pierre Fabre

LU
CHARTRE
HARMONY

**LES JARDINS
DE GALLY**

**VEOLIA
PROPRETÉ**

**Séché
environnement**
Séché global solutions

OREKA | SUD

Pierre Fabre

greennext

#sidièse

**VEOLIA
PROPRETÉ**

UTOPIES®

filatures du parc

LUCIE®
Développement Durable

ICOM

Action For

inddigo

COLAS

vigeo

Serge Ferrari
COMPOSITE TEXTILES FOR LIGHTNESS

**Savin
Martinet Associés**
avocats conseils

gondwana
BIODIVERSITY DEVELOPMENT

YPREMA

inddigo

SAINT-GOBAIN
DISTRIBUTION BATIMENT

grf

Serge Ferrari
COMPOSITE TEXTILES FOR LIGHTNESS

YWAY

AR
AGENCE KUBA ALABED ARCHITECTES

ethicity
THE SOCIETY OF JACOPO LONZOFFER

CODDE BUREAU VERITAS CODDE

bio Intelligence
Service

**Solabia
group**

MTB
RECYCLING.FR

vertdéco

HORISIS
Conseil & management

icare
environmental & strategic

mulliez-flory
Confectionneur d'équipements

ALLIANTIS
Tisser des alliances

SOFIES
solutions for industrial ecosystems

KERMEL
PERFORMANCE IS OUR PROFESSION

**FEDERAL
MOGUL**

**Territoire &
Environnement**

LAROCHE
fiber processing team

EcoRes sprl
Sustainable development research & consulting

Factor-X
The Climate Consulting Group

ARMOR
ALTERNATIVE PRINTING®

AUXILIA

**IDEAL
connaissances**

synergence®
ingénierie & communication
du développement durable

DPA
DEVELOPPEMENT POUR L'AVENIR
Outils et actions de sensibilisation
au développement durable

Dauchez Payet
eco initiatives

eco-conseil méditerranée

orée

Entreprises, territoires et environnement





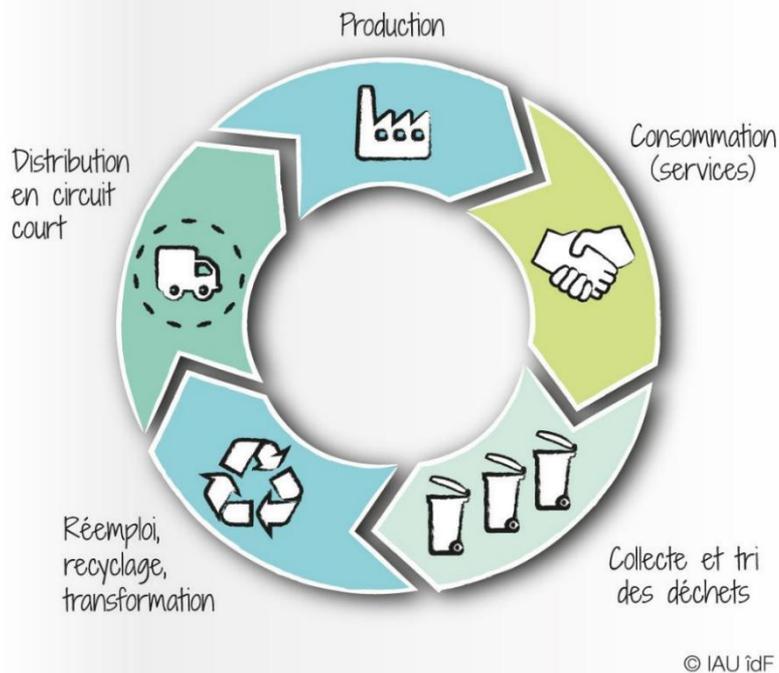
Des personnalités qualifiées

Michel Becq - Gilles Boeuf – Christian de Perthuis - Nathalie Frascaria Lacoste - Jacques Richard - Guillaume Sainteny - Michel Trommetter

1. CONCEPTS: L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

4 grands principes de fonctionnement pour tendre vers une économie circulaire :

Modèle d'économie circulaire



- 1. Eco- conception des produits ;**
- 2. Filières industrielles: Réparation, réemploi, recyclage ;**
- 3. Consommation : Economie de la fonctionnalité ;**
- 4. Ecologie industrielle territoriale**



POSITIONNEMENT DES DÉMARCHES POUR OREE

Economie circulaire
S'inspirer du fonctionnement cyclique de la nature

Démarches centrées sur le produit/service/équipement

Démarches centrées sur la filière

Démarches centrées sur le territoire

Éco-conception
Economie de fonctionnalité

Recyclage

Ecologie industrielle et territoriale



Entreprises, territoires et environnement

1. ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE : DE QUOI PARLE-T-ON ?

- Une **démarche territoriale, collective, systémique et multi-acteurs**
- Une **dynamique collaborative** et des **actions concrètes et partagées** : des **synergies** entre acteurs économiques
- Un **usage optimisé des ressources / réduction de la dépendance** aux énergies et matières non renouvelables

« Rien ne se perd, tout se transforme »

Ecologie : Écologie scientifique, étude des écosystèmes

Industrielle : La société industrielle dans son ensemble (production, consommation, agriculture, transports...)

Territoriale : Démarche délimitée et ancrée dans un espace territorialisé

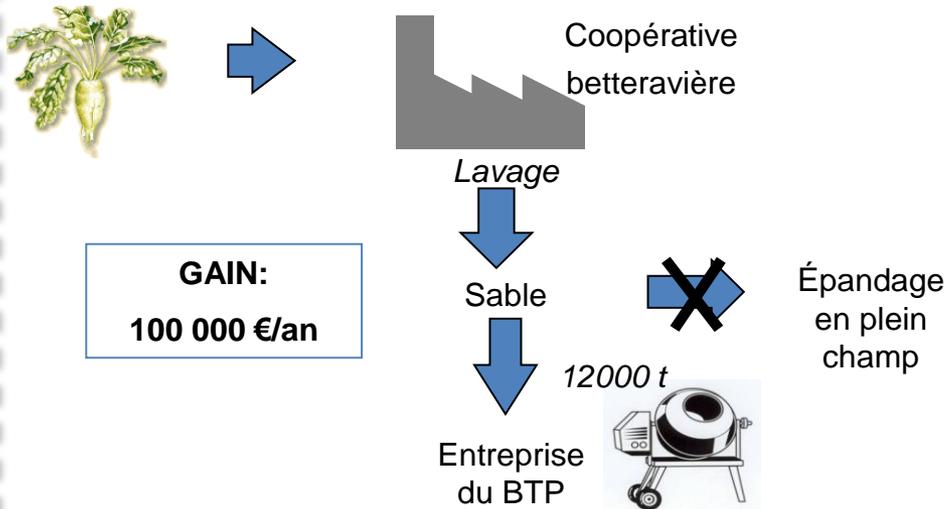


1. ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE : DE QUOI PARLE-T-ON ?

Synergies : échange de flux

L'AUBE - Cristal Union – Appia Champagne

Utilisation de sable issu du lavage des betteraves dans le secteur des Travaux Publics



L'AUBE – Projet Synergie TP

Utilisation de 25 % de matières premières secondaires issues d'autres chantiers en cours de réalisation dans le département



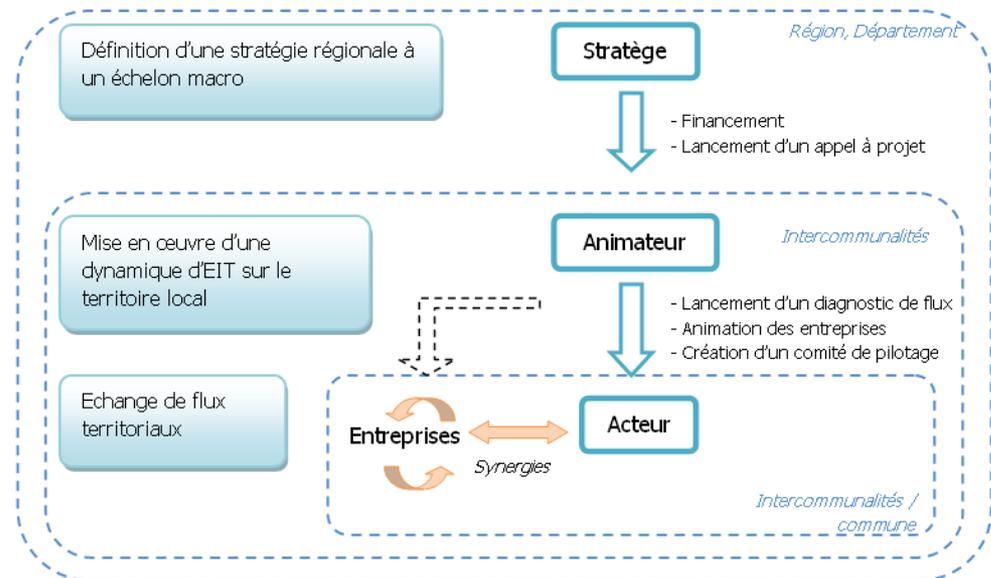
2. QUELLES STRATÉGIES DE GOUVERNANCE

Rôle de stratégie : Inciter à la mise en place d'une dynamique d'EIT sur son territoire via des financements et appels à projet

Rôle d'animateur : Lancer et animer durablement la dynamique sur son territoire

Rôle d'acteur de la mise en œuvre :

S'impliquer dans des démarches d'EIT en tant qu'émettrice et réceptrice e matières premières, d'énergie, et de déchets



2. QUELLES STRATÉGIES DE GOUVERNANCE – L'EXEMPLE DE RHÔNE-ALPES

2002

1ères réflexions sur l'économie
circulaire conçue pour

minimiser les déchets

Aides individuelles de la Région

2008

Actions collectives

ISO 140001, RSE/ISO 26000,
« éco-conception

~ 15 sites

MAIS des difficultés
économiques et des résultats
décevants en raison d'objectifs
de réutilisation et de
mutualisation trop faibles

→ **Besoin de plus de
communication et d'une
meilleure gouvernance dans
les projets**

2011

Elargissement de la notion de
flux :

Matières premières, énergies,
déchets + intelligence,
compétences, équipements,
services, ressources humaines

→ **Ecologie industrielle et
territoriale** grâce à l'expertise
d'ORÉE

1^{ère} expérimentation : **état des
lieux des synergies possibles**
sur les territoires
emblématiques de Rhône-
Alpes



orée

Entreprises, territoires et environnement

2. QUELLES STRATÉGIES DE GOUVERNANCE – L'EXEMPLE DE RHÔNE-ALPES

▪ *Les objectifs de la Région Rhône-Alpes et de l'ADEME*

1. Démontrer sur ces territoires les **bénéfices** économiques, sociaux et environnementaux d'une telle démarche
2. Capitaliser des **retours d'expériences** pour faciliter l'accompagnement d'autres territoires
3. Recruter **2 territoires motivés, mobilisés et engagés** :



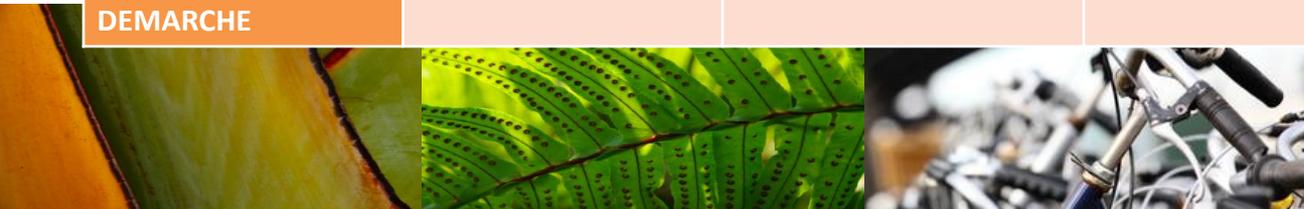
Activités traditionnelles autour du végétal
→ Accueil d'autres activités dans le domaine de l'énergie ou des services
→ Diagnostic énergétique des entreprises, puis des potentialités du territoire prévu
→ Autre ambition : devenir un territoire à énergie positive

3 ZI voisines avec un Plan de déplacement interentreprises 2011, une Convention « zéro pesticides », une Convention sur l'eau avec l'ADEME
→ Prévus en 2012 : gestion mutualisée des déchets, tri à la source, bilan carbone, passage aux normes iso 26 000 et iso 14001



2. QUELLES STRATÉGIES DE GOUVERNANCE - QUI SONT LES PORTEURS DE PROJET ?

TERRITOIRE	La Région Rhône Alpes	Vitré communauté (Bretagne)	Carvin Entreprise (Nord Pas de Calais)	Les Portes du Tarn (Midi Pyrénées)
ECHELLE	Région	Communauté d'agglomération	Zone d'activité	Parc d'activité
DEBUT	2013	2010	2006	2009
PORTEUR(S)	Le Conseil Régional Rhône alpes, l'ADEME Rhône Alpes	Vitré Communauté et la communauté d'agglomération, l'association EVEIL (Entreprendre à Vitré pour l'Ecologie Industrielle Locale)	Ville de Carvin et les entreprises de la zone	Syndicat mixte pour l'étude de l'aménagement du parc d'activités "Les portes du Tarn"
REALISATIONS	Financement et accompagnement de de deux territoires pilotes pour mettre en œuvre l'écologie industrielle.	Etude de flux, mutualisation de la collecte des déchets.	Mutualisation du gardiennage, de la gestion des déchets et des achats.	Etudes, diagnostics.
FORMES D'ORGANISATION POUR PERENISER LA DEMARCHE	Financement régulier d'opérations	Association dédiée	Club d'entreprise dédié	? (à créer !)



2. QUELLES STRATÉGIES DE GOUVERNANCE – EXEMPLE DU GROUPE DE TRAVAIL DRIEE/OREE – OUTILLER LES COLLECTIVITÉS EN MATIÈRE DE MUTATION DE L'ÉCONOMIE DU TERRITOIRE FRANCILIEN

- A l'initiative de la DRIEE Ile-de-France
- 9 Partenaires
- Animation régulière du GT
- Production d'outils méthodologiques
- Des résultats :
 - DRIEE - Appel à projets 2014 – Agenda 21 : transition vers une économie durable
 - Lancement d'une opération pilote en Ile-de-France



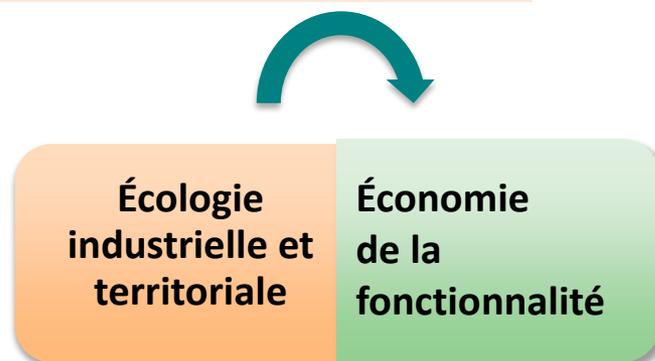
UNE EXPERIMENTATION INEDITE DANS UNE LOGIQUE TERRITORIALISÉE

Dans le cadre du Plan Filière de la Région Ile-de-France :
Aéronautique, Mécanique, Automobile

Articuler deux démarches :

- Démontrer les apports réciproques
- Démontrer les services rendus aux entreprises et au territoire

- Accompagner **15 entreprises** en Ecologie Industrielle et Territoriale
- Accompagner **6 entreprises** en Economie de la fonctionnalité
- Engager la collectivité et les acteurs de son territoire dans une **dynamique pérenne**



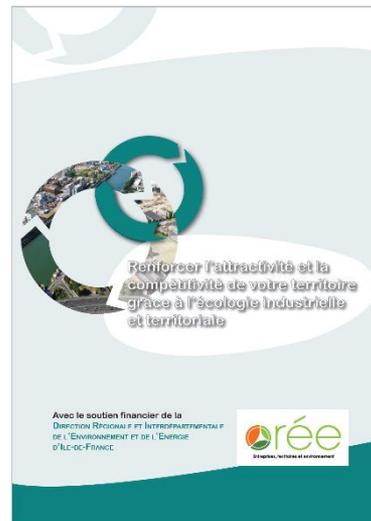


Fiche 1

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET LA COMPÉTITIVITÉ DE VOTRE TERRITOIRE GRÂCE À L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

- **Cible:** élus
- **Contenu :** fondamentaux à connaître en écologie industrielle et territoriale

1. De quoi parle-t-on ?
2. Une stratégie pour votre territoire
3. De nombreuses ressources pour accompagner vos équipes



Partenaires :



teddif





Fiche 2 :

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET LA COMPÉTITIVITÉ DE VOTRE TERRITOIRE GRÂCE À L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

DE L'IDÉE À L'ACTION

A télécharger en ligne sur le site www.oree.org

Partenaires :



→ Éléments pour la mise en œuvre d'une démarche

1. *Préambule*
2. *Avant de démarrer une démarche*
3. *Mobiliser les acteurs*
4. *Réaliser le projet sur le territoire*
5. *Ressources*

Présentation de la Fiche 2

Cible: Directeurs Généraux des Services

Contenu: Eléments pour la mise en œuvre d'une démarche pour :

- **Se familiariser avec le concept d'EIT**
- **Sensibiliser les différents services concernés**
- **Donner des réponses pratiques pour initier une démarche d'EIT**

Un outil concis, pratique avec de nombreuses sources pour vous accompagner dans la mise en œuvre d'une démarche d'EIT



Pour en savoir plus



Retours d'expérience



Focus



Entreprises, territoires et environnement

3. COMMENT FAVORISER UNE GOUVERNANCE EFFICACE

4 QUESTIONS A SE POSER !

- **Qui anime la démarche ?**
- **Comment et qui mobiliser ?**
- **Comment animer et impliquer les entreprises?**
- **Quels sont les freins et leviers couramment rencontrés ?**



3. COMMENT FAVORISER UNE GOUVERNANCE EFFICACE

- **Qui anime la démarche?**

DÉSIGNER UN ANIMATEUR

→ organisation, animation, sensibilisation et formation, suivi du projet sur le long terme

- **Comment animer et impliquer les entreprises ?**
 - **En amont** : séminaire, rencontres individuelles, groupes de travail, visites
 - **Pendant de temps de la mise en œuvre** : réunions, groupes de travail
 - **Dans la poursuite de la démarche**: animation



4. QUELS SONT LES PRINCIPAUX FREINS ET LEVIERS À LA MISE DES DÉMARCHES ?

Principaux freins:

- **culture du secret et confidentialité des données,**
- **manque d'engagement,** de disponibilité des entreprises
- **manque de moyen humain** (animation locale) pour faire perdurer une dynamique mise en place suite aux premières études,
- **manque de sensibilisation et de mobilisation** des entrepreneurs locaux

Principaux leviers:

- **assurer une animation de projet soutenue auprès des entreprises**
- **confiance et collaboration**
- **mise en place rapide d'actions concrètes**



2.3 DÉMARCHES CENTRÉES SUR LE TERRITOIRE : RESSOURCES ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE



- **Guide Expert « Ecologie industrielle » en partenariat avec Environnement magazine (2012) - 50 questions/réponses**



- **Mission « Compétitivité durable des entreprises-Phase I » (2012)**
Brochure de clôture « La mission Orée-DGCIS Compétitivité durable des entreprises - 5 territoires pilotes, 2 ans de projets de terrain ».



- **« Mettre en œuvre une démarche d'écologie industrielle sur un parc d'activités » (2008) - A télécharger gratuitement sur www.oree.org**



2.3 DÉMARCHES CENTRÉES SUR LE TERRITOIRE : RESSOURCES ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE



- **Fiches méthodologiques « Renforcer la compétitivité et l'attractivité de votre territoire grâce à une démarche d'écologie industrielle et territoriale » (2014) - A télécharger gratuitement sur www.oree.org**

Cibles : élus et directeurs de service des collectivités

Découvrez en quelques pages les premières clés de lecture pour initier une démarche, les éléments principaux à connaître ainsi que de nombreux liens et illustrations pour aider les porteurs de projets !



- **Recueil des démarches d'écologie industrielle et territoriale (2013)**
Description d'une cinquantaine de démarches en France et plusieurs démarches internationales.



- **Projet Etd en partenariat avec GrDF et Orée « Quelle stratégie opérationnelle d'accompagnement des démarches d'écologie industrielle ? » (2013)**



Retrouvez toutes les informations concernant

ORÉE sur

www.oree.org



Suivez notre actualité :

@OREE



@OREE



@AssociationOree

Contacts :

DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE : Nathalie BOYER, boyer@oree.org

01 48 24 31 35



Entreprises, territoires et environnement